



**MURAT  
YAYINLARI**

**KAMU PERSONEL SEÇME SINAVI  
A GRUBU VE ÖĞRETMENLİK  
ALAN BİLGİSİ TESTİ**

**İŞLETME • MUHASEBE**

**DENEME TG-3  
ÇÖZÜM KİTAPÇIĞI**

Bu testlerin her hakkı saklıdır. Hangi amaçla olursa olsun, testlerin tamamının veya bir kısmının Merkezimizin yazılı izni olmadan kopya edilmesi, fotoğrafının çekilmesi, herhangi bir yolla çoğaltılması, yayımlanması ya da kullanılması yasaktır. Bu yasağa uymayanlar gerekli cezai sorumluluğu ve testlerin hazırlanmasındaki mali külfeti peşinen kabullenmiş sayılır.

## ÇÖZÜMLER

## • İŞLETME ÇÖZÜMLER •

1. C Taksitlerin Gelecek Değeri =  $A \frac{[(1+i)^n - 1]}{i}$   
 $gD = 1.000 \frac{[(1+0,15)^4 - 1]}{0,15} \Rightarrow GD = 4.993 \text{ TL}$
2. E Borç Miktarı = Yıllık Eşit Taksitler  
 $\frac{[(1+i)^n - 1]}{[i(1+i)^n]}$   
 $100.000 = YET \frac{[(1+0,1)^5 - 1]}{[0,1(1+0,1)^5]}$   
 $YET = 100.000 / 3,79 = 26.380 \text{ TL}$
3. C Minimum finansal denge kuralı, III numaralı ifade-  
nin tam aksine, dönen varlık ihtiyacının kısa vade-  
li yabancı kaynaklarla, duran varlık ihtiyacının ise,  
uzun vadeli yabancı kaynaklar ile karşılanmasına  
verilen addir.
4. D İlgili üç ifade de doğrudur ve farklı açıdan yatırımı  
tanımlamaktadır.
5. C Devlet tahvili, kamu kurum ve kuruluşlarının uzun  
vadeli finansal açıklarını gidermek adına ihraç et-  
tikleri bir kıymetli evraktır ve sermaye piyasasının  
bir aracıdır.
6. A Finansal kaldıraç derecesi, faiz ve vergi öncesi  
kârdaki (FVÖK) bir birimlik değişimin hisse başı-  
na kâra olan etkisini göstermektedir. FVÖK % 5  
artar ve finansal kaldıraç derecesi 2 ise, hisse ba-  
şına kâr %10 artacaktır.
7. B Anonim şirketlerin veya kamu iktisadi kuruluşları-  
nın çıkardığı uzun vadeli borç senedine tahvil adı  
verilmektedir. Tahvil, anonim şirketler tarafından  
çıkarılıyorsa özel kesim tahvil, kamu iktisadi kuru-  
şları tarafından çıkarılıyorsa devlet tahvili olarak  
adlandırılmaktadır.
8. E Devamlı sermaye, uzun vadeli yabancı kaynak ile  
özkaynak bileşimine olup, işletmenin uzun vadeli  
olarak yarattığı kaynağı ifade etmektedir.

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI

9. D İlk üç seçenek tüketim mallarının son seçenek ise hizmetlerin özelliklerini yansıtmaktadır. Endüstriyel mallar ise başka mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan mallardır.
10. A Fiyatlama kararında kâr minimizasyonu değil tam tersi kâr maksimizasyonu hedeflenmektedir.
11. D Çeşitli pazarlama kurumlarının değişik pazarlama işlevlerini gerçekleştirerek malların ve hizmetlerin üreticiden tüketiciye doğru hareket etmesini sağlayan yola dağıtım kanalı adı verilmektedir.
12. C Mesaj kaynağı vermek istediği mesajı şifreleyerek mesaj kanalına iletir. Mesaj kanalının iletmediği şifre çözüm sürecinden geçerek hedef kişi veya tüketiciye ulaşır.
13. A Bilgilendirici reklamlar tüketicinin zihninde ürünü, markayı, işletmeyi güncel tutmayı hedeflemekte olup amaç tüketicinin zihninde markanın canlı kalmasını sağlamaktır.
14. C Güvenilirlik, inandırıcılık, empati, karşılık verebilme ve fiziksel varlıklar hizmet kalitesini belirleyen faktörler olarak sayılmaktadır. Bununla birlikte değişkenlik ise hizmetin özellikleri arasında sıralanmaktadır.
15. C Pazarlama bilgi sistemi girdi, süreç ve çıktıdan oluşmak üzere pazarlama yöneticileri için gerekli olan bilgilerin toplanması, sıralanması, analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması sürecine verilen addır.
16. D Ürün yaşam eğrisi sıralaması; sunuş, gelişme, olgunluk, gerileme şeklindedir.

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI

17. B Sürekli üretimde bulunan bir fabrikanın zaman zaman sipariş niteliğinde üretim yapması durumunda geçici üretim ortaya çıkmaktadır.

21. A Malzeme ihtiyaç planlaması kullanımı stok miktarını azaltır.

18. E Dikey bütünleşme işletmenin daha önceden satın aldığı ürün ya da hizmetleri üretme yeteneği geliştirmesi ya da tedarikçi veya dağıtıcıyı satın almasıdır.

22. B Klasik yönetim anlayışında esas motivasyon aracı paradır.

19. A Döngüsel seferde (milkrun) dağıtım, bir merkezden birçok yere ya da birçok merkezden tek bir yere ürünlerin ulaştırılması şeklinde gerçekleşmektedir.

23. D Diğer şıklar lojistik faaliyetlerindenken bitmiş ürünün maliyetinin hesaplanması lojistik faaliyeti değildir.

20. A Rantabilite (Kâr/Sermaye) formülüyle hesaplanır.

24. D Kalite kontrol çemberlerinde grup çalışması söz konusudur.

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI

25. D Kritik oran kalan sürenin kalan işe bölünmesiyle hesaplanır. Kritik oranın 1'den küçük olması programın gerisinde kaldığını gösterir ve bu yüzden kritik oranı en düşük olan işin öncelikli olarak yapılması gerekir.

28. A Semantik sözcüklerin anlam bilimi demektir. Sözcüklerin hangi anlamlarda kullanıldığının anlaşıl-maması semantik engelleri oluşturur.

MURAT YAYINLARI

26. E Stratejik geliştirme işletme fonksiyonları arasında yer almamaktadır.

29. B Önceden yaşanabilecek sorunlara önlem almak için değişime girmek proaktif değişim türüdür.

MURAT YAYINLARI

27. C Maslow'un sınıflandırılmasını "Var olma, aidiyet ve geliştirme" şeklinde ihtiyaçları 3'e ayıran kişi "Alderfer"dir.

30. D Yetkinlik envanteri personelin sahip olduğu bilgi ve beceri ile ilgilidir. İş analizi ile elde edilen bilgiler ise işin yapısı ile ilgilidir. Dolayısıyla iş analizinde örgütteki personelin yetkinliklerine dair herhangi bir bilgi elde edilmez.

31. E Yöneticiye bağlı ast sayısı denetim alanıdır. Denetim alanı fazlaştıkça yerinden yönetime doğru bir geçiş olur.

34. C Burns ve Stalker'ın araştırması örgüt ve teknoloji değil örgüt ve çevre arasındaki durumsallık araştırmaları içerisindedir. Örgüt ve teknoloji ilişkilerini inceleyen bu 4 çalışmanın yanında Thompson'ın da çalışması bulunmaktadır.

MURAT YAYINLARI

32. A Tüzel kişiliğe sahip olan bu işletmeler özel yasalara bağlı olarak kurulmaktadır.

35. B Hawthorne araştırmalarını Elton Mayo gerçekleştirmiştir.

MURAT YAYINLARI

33. B Mekanik örgütlerde yakından denetim vardır. Çok sayıda kural içerir ve sık denetim yapılır.

36. E Tutundurma faaliyetleri, reklam, halkla ilişkiler, kişisel satış, satış tutundurma ve doğrudan pazarlama araçlarından oluşmaktadır.

37. D Yatırım ve finansman kararları, işletmelerin geleceğini belirleyen finansal karar tiplerinden oldukları için, sorumluluk finans yöneticisindedir.

39. A Tüketici davranışını etkileyen faktörlerden biri olarak öğrenme çeşitli tekrarlar aracılığıyla sağlanmakta olup tüketicinin logo, marka adı vb. detayları hatırlamasını sağlamaktadır.

MURAT YAYINLARI

38. C Bir projenin kuruluş yerinin seçiminde iktisadi faktörler, doğal faktörler, sosyal faktörler ile psikolojik, fizyolojik ve politik faktörler dikkate alınmalıdır. Bu kapsamda sunulacak ürün ya da hizmetin fiyatı bu faktörlerin içerisinde yer almaz.

40. E

$$\text{Kâr} = \text{Katkı Payı} \times \text{Satış Miktarı} - \text{Sabit Maliyetler}$$

$$60.000 = (120 - 100) \times A - 40.000$$

$$100.000 = 20 \times A$$

$$A = 5000 \text{ Adet}$$

$$5000 \text{ Adet} \times 120 \text{ TL} = 600.000 \text{ TL}$$

MURAT YAYINLARI

## • MUHASEBE ÇÖZÜMLER •

1. E Soruda verilen kayıt, özün önceliği kavramı gereğince ileri vadeli çeklerin dönem sonunda senet hesabına aktarılması işlemidir.

2. D Soruda verilen öncüllerin hepsi doğrudur. Sayma, ölçme, hesaplama, değerlendirme işlemleri muhasebe dışı envanter, kayıt yapılması ise muhasebe içi envanter işlemidir.

3. B Alacak senetlerinin iskonto ettirilmesi (senet kırılması) nazım hesaplarda izlenmesi gereken bir işlem değildir.

4. E Reeskont Faiz Giderleri Hesabı, gelir tablosu hesabıdır, bilançoda yer almaz.

5. C Yönetim binası yapmak için inşaata başlayan bir işletmede bu işlemle ilgili yapılan harcamalar, Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabında izlenir.

6. D İşletmenin yapmış olduğu ücret tahakkuku kaydında yer alan vergiler, Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabının alacağında izlenir.

7. C	Brüt Satışlar	800.000
	Satış İndirimleri	(50.000 )
	Net Satışlar	750.000
	STMM	(550.000)
	Brüt Satış Kârı	200.000

8. A	Brüt Satış Kârı	200.000
	Faaliyet Giderleri	(100.000)
	Faaliyet Kârı	100.000

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI



9. B Nominal değerinin altında tahvil ihraç edilmesi durumunda, nominal değer ile satış fiyatı arasındaki fark önce Menkul Kıymet İhraç Farkları Hesabına kaydedilir, sonrasında Finansman Giderleri Hesabına kayıt edilir.

13. C İşletme elinde bulunan tahvillere ilişkin vadesi dolan kuponları tahsil edilmek üzere bankaya gönderdiğinde, Faiz Gelirleri hesabı alacaklı, Diğer Hazır Değerler Hesabı borçlu çalışır. Faiz tahsil edildiğinde ise Diğer Hazır Değerler Hesabı alacaklı, Bankalar Hesabı borçlu çalışır.

10. E Maliyet Giderleri Karşılığı Hesabı, düzenleyici hesap değildir.

14. C İşletme %30'una sahip olduğu yani İştiraki olan işletmeden borç aldığı anda İştiraklere Borçlar hesabı alacaklı çalışır.

11. D Sermaye Yedekleri;  
Hisse Senedi İhraç Primleri 5.000 TL  
Hisse Senedi İptal Kârları 3.000 TL  
Toplam 8.000 TL

15. B X A.Ş. tarafından bakıldığında ise Ortaklardan Alacaklar Hesabı borçlu çalışır.

12. A İşletme kayıtlı değeri 100.000 TL, birikmiş amortismanı 20.000 TL olan yani net değeri 80.000 TL olan bir taşıtını yenileme amacıyla %20 KDV dâhil 84.000 TL'ye (70.000+ 14.000 KDV ) kısmen peşin kısmen kredili satmıştır. Net değeri 80.000 TL olan bir duran varlık yenileme amacı ile kârlı satılırsa kâr hesabı yerine Özel Fonlar hesabı kullanılır. Ancak soruda zarar edildiği için Özel Fonlar Hesabı kullanılmaz.

16. E Normal amortisman oranı %20 ise azalan bakiyelerde oran normal oranın 2 katıdır.  $0,20 \times 2 = 0,40$   
 $40.000 \times 0,40 = 16.000$  1.yıl  
 $24.000 \times 0,40 = 9.600$  2.yıl  
 $14.400 \times 0,40 = 5.760$  3.yıl  
**Toplam Birikmiş Amortisman 31.360**

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI

17. C Kredi Faizi =  $300.000 \cdot 18 \cdot 3 / 1.200 = 13.500$  TL  
13.500 TL / 3 ay = 4.500 TL/ay  
01.11.2023 tarihinden 31.12.2023 tarihine kadar olan 2 aylık sürede faiz tahakkuk ettirilir. Dönem sonunda yapılması gereken kayıt;

31.12.2023	
780 FİNANSMAN GİDERLERİ	9.000
381 GİDER TAHAKKUKLARI	9.000

Vade sonunda ödeme kaydı;

01.02.2024	
300 BANKA KREDİLERİ	300.000
381 GİDER TAHAKKUKLARI	9.000
780 FİNANSMAN GİDERLERİ	4.500
102 BANKALAR	313.500

18. D Alıcı Bay A'dan olan 8.600 TL'lik alacak şüpheli hale geliyor ve alacak için dönem sonunda %60 karşılık ayrılıyor. Dönem sonunda yapılması gereken kayıt; 5.160 TL karşılık ayrılması kayıdır.

31.12.2023	
654 KARŞILIK GİDERLERİ	5.160
129 ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAK KARŞILIĞI	5.160

19. B İzleyen dönem içinde alacak 300 TL gecikme faizi ile birlikte tahsil edildiğinde;

100 KASA	8.900
129 ŞÜPHELİ TİC. AL. KARŞ.	5.160
128 ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAK	8.600
642 FAİZ GELİRLERİ	300
644 KONUSU KALMAYAN KARŞILIK	5.160

20. A 1. Tertip yedek akçe = Safi kârın %5'i  
Üst Sınır = Ödenmiş sermayenin %20'si  
Safi kâr = Dönem Kârı – Geçmiş Yıl zararı  
= 20.000 – 6.000 = 14.000  
14.000 x %5 = 700 TL  
Üst Sınır = (120.000 – 64.000) x %20  
= 11.200 TL

Daha önceki yıllarda ayrılan yedek akçe 11.000 TL olduğu için ayrılacak yedek akçe tutarı üst sınırı geçemeyeceği için 200 TL'dir.

21. D Ödenmiş Sermaye Özkaynaklar grubunda yer alan bir hesap değil, grup adıdır.

22. A Bir anonim şirket, ihraç ettiği bonoları Çıkarılmış Bono ve Senetler Hesabının alacağına izler.

23. E İşletme 100.000 TL'ye satın aldığı hisse senetlerini banka aracılığıyla 80.000 TL'ye satmıştır. Hisse senetleri için daha önce 30.000 TL karşılık ayrıldığına göre yapılması gereken kayıt;

102 BANKALAR	80.000
119 MENKUL KIY. DEĞ. DÜŞ. KAR	30.000
110 HİSSE SENETLERİ	100.000
644 KONUSU KALMAYAN KARŞILIK	10.000

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI

24. D İşletmelerin temkinli olmak amacıyla, işletmede bulunan ve işletmenin bir yıllık dönemde kullanabileceğinden fazla stok alımlarının izlendiği hesap, Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar Hesabıdır.

25. D Satış İskontoları Hesabı gelir tablosu hesabı olduğu için dönem başı bilançosunda yer almaz.

26. A Dönem sonunda henüz satılmayan mallar, Ticari Mallar Hesabının borcunda izlenir.

27. D Genel Üretim Giderleri hesabı 800 TL, Genel Üretim Giderleri Yansıtma hesabı 700 TL ise 100 TL eksik yükleme vardır. Satılan Mamul Maliyeti hesabı 3.000 TL, Mamul hesabı 1.500 TL, Yarı Mamul Üretim hesabı 500 TL ise toplam 5.000 TL arasında eksik yükleme dağıtılır.

$$100 / 5.000 = 0,02 \text{ pay düşer.}$$

Satılan Mamul Maliyetine düşen pay ise

$$0,02 \times 3.000 \text{ TL} = 60 \text{ TL}$$

28. C Genel üretim giderleri siparişin maliyetine Direkt İlk Madde ve Malzeme Giderlerinin %150'si oranında yüklenecek ise

$$400.000 \text{ TL} \times \%150 = 600.000 \text{ TL olur.}$$

$$\text{DİMM} = 400.000 \text{ TL}$$

$$\text{D.İşçilik} = 100.000 \text{ TL}$$

$$\text{GÜG} = 600.000 \text{ TL}$$

$$\text{Toplam Maliyet} = 1.100.000 \text{ TL}$$

Birim başına maliyet

$$1.100.000 \text{ TL} / 10 \text{ adet} = 110.000 \text{ TL/adet}$$

29. B Araştırma ve Geliştirme Giderleri Hesabı 7/B seçeneğinde yer almaz.

30. E Öncelikle Bilanço oluşturursak;

<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>155.000</b>
Hazır Değerler	25.000
Menkul Kıymetler	30.000
Ticari Alacaklar	20.000
Stoklar	80.000
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>75.000</b>
Mali Duran Varlıklar	35.000
Maddi Duran Varlıklar	40.000
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>230.000</b>

**KVYK** **70.000**

Mali Borçlar 32.000

Ticari Borçlar 38.000

**UVYK** **20.000**

Mali Borçlar 20.000

**ÖZKAYNAKLAR** **140.000**

**PASİF TOPLAMI** **230.000**

Cari Oran = Dönen Varlıklar / KVYK

$$= 155.000 / 70.000$$

$$= 2,21$$

31. D Asit Test Oranı = (Dönen Varlıklar – Stoklar) / KVYK

$$= (155.000 – 80.000) / 70.000$$

$$= 75.000 / 70.000$$

$$= 1,07$$

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI

- 32. C** Finansman Oranı = Özkaynak / Toplam Yabancı Kaynak  
 $0,80 = 80/100$  olduğunda Özkaynak 80 Toplam Yabancı Kaynak 100 olur.  
Pasif (Aktif) toplamı ise 180 olur.  
Finansal Kaldıraç Oranı = Toplam Yabancı Kaynak / Aktif  
 $= 100 / 180$   
 $= 0,55$

- 33. E** Net İşletme Sermayesi= Dönen Varlıklar – KVYK  
Net İşletme sermayesinin pozitif olması, Dönen Varlıkların KVY'dan büyük olduğunu gösterir.  
Cari Oran = Dönen Varlıklar / KVYK  
Cari Oranın değişmesi ya Dönen Varlıkların yada KVYK'nın değişmesi ile mümkündür.  
Soruda verilen seçenekler incelendiğinde E seçeneği dışındaki seçenekler Net İşletme Sermayesini değiştirmez. Ancak tahvil ihracı ile Dönen Varlıklar artacağı için cari oran ve Net İşletme Sermayesi değişir.

- 34. C** Bir varlığın maliyetinden veya maliyet yerine geçen diğer tutarlardan kalıntı değerinin düşülmesiyle bulunan tutara, amortisman tabii değeri denir.

- 35. B** Borçlanma Oranı = Toplam Yabancı Kaynaklar / Aktif  
 $0,60 = \text{Toplam Yabancı Kaynak} / 500.000$   
Toplam Yabancı Kaynak = 300.000  
Bu durumda Özkaynaklar (500.000 – 300.000) 200.000 olur.

- 36. D** Toplam Yabancı Kaynak 300.000 TL  
Uzun Vadeli Yabancı Kaynak 200.000 TL ise  
Kısa Vadeli Yabancı Kaynak 100.000 TL'dir.  
İşletme normal amortisman yöntemini kullanmakta ve ilgili yıl 20.000 TL amortisman ayırmış ise normal oran 0,20 olduğu için 20.000 TL'lik amortisman ayrılmışsa bu durumda duran varlıklar 100.000 TL'dir.  
Aktif 500.000 TL Duran Varlıklar 100.000 TL ise Dönen Varlıklar 400.000 TL'dir.  
Cari Oran = Dönen Varlıklar / KVYK  
 $= 400.000 / 100.000$   
 $= 4$

- 37. A** İşletme normal amortisman yöntemini kullanmakta ve ilgili yıl 20.000 TL amortisman ayırmış ise normal oran 0,20 olduğu için 20.000 TL'lik amortisman ayrılmışsa bu durumda duran varlıklar 100.000 TL'dir.

- 38. D** Devamlı Sermaye = UVYK + Özkaynak  
 $= 200.000 + 200.000$   
 $= 400.000$

- 39. D** Fon kaynakları, Pasifin artması, Aktifin azalması ile ifade edilir.,  
Duran Varlıkların artması fon kaynağı değil, fon kullanımını gerektirir.

- 40. B** TMS 12 Gelir vergileri standardına göre, vergi otoriteleri tarafından konulan kurallara göre bir hesap dönemi için tespit edilen ve üzerinden vergi ödenen kâr, vergiye tabii kârdır.

MURAT YAYINLARI

MURAT YAYINLARI



**COPYRIGHT © MURAT YAYINLARI LTD. ŞTİ.**

Deneme Sınavının her hakkı saklıdır. Hangi amaçla olursa olsun, deneme sınavlarının tamamen veya bir kısmının Murat Yayınları Ltd. Şti.'nin yazılı izni olmadan kopya edilmesi, fotoğrafının çekilmesi, herhangi bir yolla çoğaltılması, yayımlanması ya da kullanılması yasaktır. Bu yasağa uymayanlar gerekli cezai sorumluluğu ve deneme sınavlarının hazırlanmasındaki mali külfeti peşinen kabullenmiş demektir.



Öneri ve bilgi için; 0312 231 31 21  
[www.muratyayinlari.com](http://www.muratyayinlari.com)  
[facebook.com/muratyayincilik](https://facebook.com/muratyayincilik)  
[dizgi@muratyayinlari.com](mailto:dizgi@muratyayinlari.com)